

JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

Pengaruh Kompetensi Profesional Dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru Ekonomi SMA Negeri Di Kota Bandung

Raden Roro Suci Nurdianti

Jurusan Pendidikan Ekonomi Universitas Siliwangi Jl. Siliwangi No.24 Tasikmalaya, Tasikmalaya Jawa Barat, Indonesia E-mail: radenrorosucinurdianti@unsil.ac.id

Article Info

Received: 1 Oktober 2017 Revised: 20 Oktober 2017 Accepted: 29 Oktober 2017

ABSTRAK

Penelitian ini untuk menganalisis mengetahui pengaruh Kompetensi Profesional dan Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja guru Ekonomi yang terdapat di SMA Negeri di Kota Bandung. Populasi dalam penelitian yaitu guru ekonomi di SMA Negeri Kota Bandung. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu survei eksplanatori, sedangkan pengambilan sampel dilakukan melalui metode simple random sampling, sehingga didapatkan sebanyak 90 guru ekonomi. Data diperoleh dari data primer dan data sekunder melalui angket dan informasi dari pihak sekolah. Hasil penelitian menunjukan Kompetensi Profesional dan Kompetensi Pedagogik secara signifikan mempengaruhi Kinerja guru ekonomi di SMA Negeri di Kota Bandung.

Kata Kunci: Kompetensi Profesional, Kompetensi Pedagogik, Kinerja

The influence of professional competence and pedagogic competence on the performance of economic teachers at SMA Negeri in Bandung City

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of professional competency and pedagogical economic performance of teachers in high schools of Bandung City. The population in this research is economic teachers in public senior high schools of Bandung City. Methods that were used in this research is the explanatory survey methods, while the sample collection was undertaken through a method of simple random sampling, so we get 90 economic teachers as a sample. Data collected from primary and secondary data through information from the school. The results of the study show professional competency and pedagogical significantly influences the performance of economic teachers in high schools in the city of Bandung.

Keywords: Professional Competencies, Pedagogical Competencies, Performance

How to cite:

Raden, R. S.N. (2017). Pengaruh Kompetensi Profesional Dan Kompetensi Pedagogik Terhadap Kinerja Guru Ekonomi SMA Negeri Di Kota Bandung. *Jurnal Ilmiah Manajemen & Bisnis*, 18(2), 177-188.



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

PENDAHULUAN

Peranan guru sangat menentukan dalam usaha peningkatan kualitas Sebagai pendidikan formal. agen pembelajaran, guru dituntut untuk mampu menyelenggarakan proses pembelajaran dengan sebaik-baiknya, dalam kerangka pembangunan pendidikan. Guru mempunyai fungsi dan peran yang sangat strategis dalam pembangunan bidang pendidikan, dan oleh karena itu perlu dikembangkan sebagai profesi yang bermartabat. Undang-Undang No. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen Pasal 4 menegaskan bahwa guru sebagai pembelajaran berfungsi agen meningkatkan mutu pendidikan nasional, sehingga untuk dapat melaksanakan fungsinya dengan baik, guru wajib untuk memiliki syarat tertentu, salah satu di antaranya adalah kompetensi. Menurut Mulyasa (2011),secara professional karakteristik guru yang dinilai adalah harus mampu bertanggungjawab dengan baik, menjalankan peran dan fungsi guru dengan tepat, mampu bekerja untuk mewujudkan tujuan pendidikan di sekolah dalam pembelajaran di kelas.

Kebanyakan studi mengenai kompetensi guru lebih berfokus kepada peranan guru di dalam kelas dibandingkan kompetensi guru itu sendiri. Kompetensi guru telah diperluas dengan reformasi pengembangan Pendidikan, Pendidikan guru, hasil ilmiah dalam ilmu Pendidikan, dan bidang-bidang lainnya. (Selvi, 2010). Pada dasarnya terdapat empat kompetensi yang harus dimiliki oleh seorang guru, diantaranya Kompetensi Pedagogik, Kompetensi Profesional, Kompetensi Sosial, dan Kompetensi Pribadi (Rusman, 2012). Dari keempat kompetensi yang harus dimiliki oleh guru, keseluruhannya menunjang satu sama lain dalam penciptaan proses pembelajaran yang efektif. Pada dasarnya, guru lah yang memegang kunci keberhasilan pencapaian hasil belajar siswa sehingga keempat kompetensi tersebut harus

benar-benar dikuasai oleh guru, terutama berkaitan dengan kompetensi menentukan penguasaaan kelas guru. Penguasaan kelas ini sangat berkaitan dengan kompetensi pedagogik, dan juga ditunjang oleh kompetensi professional guru yang bersangkutan. Kualitas kompetensi mengajar memegang peranan penting dalam penciptaan dan penetapan kualitas proses pembelajaran bagi siswa, dan menunjukkan tingkat profesionalisme guru sesuai bidangnya dan dapat berkontribusi dalam meningkatkan kinerja pembelajaran. (Hakim, 2015).

KAJIAN TEORI Kompetensi Profesional

Untuk menjadi kompeten dalam profesi berarti: dapat menerapkan informasi menganalisis dan keputusan; menggunakan kreativitas; dapat bekerja dengan orang lain sebagai anggota dalam sebuah tim; berkomunikasi secara beradaptasi efisien; dapat dengan lingkungan tempat kerja; dapat mengatasi situasi yang tak terduga. Kompetensi dibuktikan melalui pengetahuan yang solid, melalui keterampilan dan kemampuan untuk menggunakannya dalam mengembangkan aktivitas tertentu dan untuk mendapatkan hasil yang berhasil dihargai oleh yang lain (Mihaela, 2014)

Kompetensi profesional mencakup berbagai kemampuan yang harus dimiliki seseorang terkait dengan profesionalismenya dalam pekerjaan. Dalam Undang-undang No. 14 tahun 2005. dijelaskan bahwa "Kompetensi Profesional adalah kemampuan penguasaan materi pelajaran secara luas dan mendalam". Budiwati Permana (2010)dan mengemukakan "Kompetensi bahwa Profesional merupakan kemampuan yang dengan penguasaan berkenaan pembelajaran bidang studi ekonomi secara dan mendalam yang mencakup penguasaan substansi isi materi kurikulum



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

mata pelajaran ekonomi di sekolah dan substansi keilmuan yang menaungi materi kurikulum tersebut, serta menambah wawasan keilmuan sebagai guru".

Secara lebih rinci, Budiwati dan Permana, (2010) menjelaskan masingkedalam masing kompetensi tersebut subkompetensi dan indikator esensial yaitu: a) Menguasai substansi keilmuan yang terkait dengan bidang studi ekonomi. Subkompetensi ini memiliki indikator esensial: memahami materi ajar yang ada kurikulum sekolah, memahami dalam struktur, konsep, dan metode keilmuan yang menaungi atau koheren dengan materi ajar; memahami hubungan konsep antar mata pelajaran terkait; dan menerapkan konsepkonsep keilmuan dalam kehidupan sehari-Menguasai langkah-langkah hari. penelitian dan kajian kritis untuk menambah dan memperdalam wawasan pengetahuan/materi bidang studi ekonomi. Salah satu tugas guru sebagai agen pembelajaran adalah merancang pembelajaran, dalamnya termasuk di merancang materi pembelajaran. Materi yang tercantum dalam kurikulum dan silabus hanya merupakan acuan atau pedoman dasar.

Kompetensi Pedagogik

Peraturan Pemerintah Nomor Tahun 2008 pasal 3 ayat 4 ditetapkan bahwa kompetensi pedagogik adalah kemampuan dalam pengelolaan pembelajaran peserta didik. Dalam kompetensi pedagogik, minimal terdapat beberapa aspek yang harus dimiliki oleh seorang guru, (Barnawi dan Arifin, 2012) diantaranya: 1) Pemahaman wawasan atau landasan kependidikan, Wawasan yang luas dan mendalam akan memudahkan guru untuk mengambil keputusan yang tepat dalam menentukan tindakan pendidikan. keputusan yang tepat meminimalisasi akan kesalahan guru (malpraktik) dalam menangani peserta didiknya. 2) Pemahaman terhadap peserta

didik, terdapat dua hal yang harus dipahami guru dari peserta didiknya guna memahami karakteristik dari peserta didik itu sendiri, diantaranya vaitu kecakapan kepribadian. Berkaitan dengan kecakapan, ada peserta didik yang cepat menerima pelajaran dan ada yang lambat dalam belajar. Dari segi kepribadian, akan banyak ditemui kepribadian peserta didik yang khas dan unik. 3) Pengembangan kurikulum atau silabus. Kurikulum merupakan seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi, dan bahan pelajaran, serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan pendidikan tertentu. 4) Pengelolaan pembelajaran. Kemampuan dalam mengelola pembelajaran merupakan puncak dari kemampuan seorang pendidik. pembelajaran, guru hendaknya menciptakan hubungan sosio-emosional Guru menyayangi yang baik. dan mengayomi siswanya, siswa pun menghormati menaati dan gurunya. Keduanya harus saling menghormati dan menghargai sehingga pembelajaran dapat berlangsung efektif dan menyenangkan. Pengelolaan pembelajaran setidaknya mengandung kegiatan berupa yang perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan tindak lanjut dari evaluasi.

Kinerja

Kinerja menurut Wirawan (2009), adalah keluaran yang dihasilkan oleh fungsiindikator-indikator atau suatu pekerjaan atau suatu profesi dalam waktu tertentu. Secara umum dimensi kinerja dapat dikelompokkan menjadi tiga jenis, yaitu: hasil kerja, perilaku kerja, dan sifat pribadi berhubungan dengan pekerjaan, yang sedangkan Mangkunegara (2009)bahwa mengemukakan kinerja SDM merupakan istilah yang berasal dari kata Job Performance atau Actual Performance (prestasi kerja atau prestasi sesungguhnya yang dicapai seseorang). Kinerja karyawan



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

(prestasi kerja) adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seseorang karyawan dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Oleh karena itu, disimpulkan bahwa kinerja SDM adalah prestasi kerja atau hasil kerja (output) baik kualitas maupun kuantitas yang dicapai SDM persatuan periode waktu dalam melaksanakan tugas kerjanya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Kinerja merupakan suatu kondisi yang harus diketahui dan dikonfirmasikan kepada pihak mengetahui untuk tingkat tertentu pencapaian hasil suatu instansi dihubungkan dengan visi yang diemban suatu organisasi atau perusahaan serta mengetahui dampak positif dan negatif dari suatu kebijakan.

Gibson, et al., (2000) membuat model kinerja dan melakukan analisis teori terhadap sejumlah variabel yang perilaku mempengaruhi dan kineria individu. Pertama adalah variabel individu yang dikelompokkan pada sub variabel kemampuan dan ketrampilan merupakan faktor utama yang mempengaruhi perilaku dan kinerja individu, sedangkan variabel demografi mempunyai efek tidak langsung pada praktik dan kinerja individu. Kedua adalah variabel psikologi, terdiri dari sub variabel persepsi, sikap, kepribadian, belajar dan motivasi. Variabel ini menurut Gibson, et al., (2000) banyak dipengaruhi oleh keluarga, tingkat sosial, pengalaman kerja sebelumnya variabel dan demografi. Variabel ketiga adalah organisasi yang berefek tidak langsung terhadap perilaku kinerja individu, variabelnya dikelompokkan dalam sub variabel sumber daya, kepemimpinan, imbalan, struktur dan desain pekerjaan.

Pengembangan Hipotesis

Menurut Spencer & Spencer (1993), kompetensi merupakan karakteristik dasar perilaku individu yang berhubungan dengan kriteria acuan efektif dan atau kinerja unggul di dalam pekerjaan atau situasi. Karakteristik dasar yang dimaksud adalah bahwa kompetensi harus bersifat mendasar dan mencakuip kepribadian seseorang dan dapat memprediksikan sikap seseorang pada situasi tertentu yang sangat bervariasi dan pada aktivitas pekerjaan tertentu. Hubungan kausal berarti bahwa kompetensi dapat menyebabkan atau digunakan untuk memprediksikan performansi superior seseorang. Kriteria yang dijadikan acuan berarti bahwa kompetensi secara nyata akan memprediksikan seseorang yang bekerja dengan baik atau buruk sebagaimana terukur pada kriteria spesifik atau standar.

Kompetensi yang harus dimiliki oleh guru terdiri dari Kompetensi Profesional, Kompetensi Pedagogik, Kompetensi Sosial, dan Kompetensi Kepribadian (Rusman, melihat kepada 2012). Jika kompetensi dengan performansi kerja tersebut di atas, kompetensi pedagogik dan kompetensi professional termasuk ke dalam karakteristik personal Knowledge dan Skill, sedangkan kompetensi Sosial Kompetensi Kepribadian termasuk ke dalam Trait dan Self Concept.

Kompetensi pedagogis akan berkaitan dengan tingkat pemahaman peserta didik, desain instruksional, dan implementasi pembelajaran diagnosis, evaluasi pembelajaran, perkembangan peserta didik pengajaran pedagogis bentuk professional, sedangkan kompetensi profesional guru tercermin dalam tingkat pemahaman bahan ajar, kemampuan untuk memahami konsep dan keterkaitan dengan ilmu lainnya, penguasaan langkah-langkah dalam penelitian dan analisis kritis untuk mengeksplorasi bahan ajar dan menemukan pemecahan masalah yang dihadapi (Hakim, kedua kompetensi ini saling 2015), berkaitan dan memiliki peran penting dalam rangka meningkatkan kualitas kinerja pembelajaran.

Martinjak, (2015) mengemukakan bahwa dalam proses mencapai learning

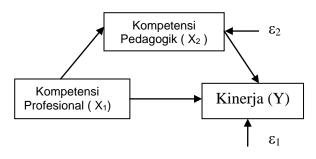


JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

outcomes, diperlukan kesesuaian antara pemilihan model dan metode pembelajaran. Kemampuan menyesuaikan antara ketiga komponen tersebut terdapat dalam kompetensi pedagogik guru, atau dalam penelitiannya, disebutkan sebagai competence of psychological knowledge yang didalamnya mencakup kemampuan guru untuk memahami karakteristik siswa, motivasi, dan proses pembelajaran.

Guru merupakan salah satu unsur yang turut memegang peranan penting dalam sebuah proses pendidikan. Guru merupakan pendidik professional yang memiliki fungsi utama sebagai perencana (designer), (implementer) pelaksana dan penilai (evaluator) pembelajaran. Oleh karena itu, kinerja guru yang baik sangat diperlukan terciptanya pendidikan guna yang Kinerja berkualitas. guru dalam pembelajaran berkaitan dengan kemampuan guru dalam merencanakan, melaksanakan, dan menilai pembelajaran, baik berkaitan dengan proses maupun hasilnya (Mulyasa, 2011). Kinerja yang tinggi membutuhkan kemampuan/kompetensi yang tinggi dalam pelaksanaan tugas sehari-hari, sehingga hasil dari pemaparan di atas dapat digambarkan kerangka konseptual berikut:



Gambar 1. Kerangka Konseptual

Dari kerangka analisis jalur yang terbentuk pada kerangka konseptual, hubungan antarvariabel dapat dibagi kedalam beberapa model sebagai berikut :

Model 1:
$$Y = P_1X_1 + P_2X_2 + \varepsilon_1$$
 (1)
Model 2: $X_2 = P_1X_1 + \varepsilon_2$ (2)

Hipotesis adalah kebenaran sementara yang ditentukan oleh peneliti, tetapi masih harus dibuktikan atau di tes atau di uji kebenarannya (Arikunto, 2006). Adapun hipotesis yang dirumuskan dalam penelitian ini: H1: Terdapat pengaruh positif antara kompetensi profesional terhadap kinerja guru. H2: Terdapat pengaruh positif antara kompetensi pedagogik terhadap kinerja guru. H3: Terdapat pengaruh positif antara kompetensi professional melalui kompetensi pedagogik terhadap kinerja guru

METODE

Metode digunakan dalam yang penelitian ini adalah metode survei eksplanatori. Penelitian survei menurut Kerlinger, (2006) adalah penelitian yang mengkaji populasi (atau universe) yang besar maupun yang kecil dengan menyeleksi serta mengkaji sampel yang dipilih dari populasi itu untuk menemukan insidensi, distribusi, dan interelasi relatif dari variabelvariabel sosiologis dan psikologis. Populasi dalam penelitian ini yaitu guru mata pelajaran ekonomi pada SMA Negeri di Kota Bandung sebanyak 117 orang, Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu dengan menggunakan rumus dari Taro Yamane: $n = N/n.d^2+1$ (Riduwan, 2011), dimana n = sampel, N= Jumlah populasi, d²= Presisi yang ditetapkan

Dalam penelitian ini diketahui jumlah populasi Guru Ekonomi SMA Negeri di Kota Bandung adalah sebesar 117 orang, sedangkan tingkat presisi yang ditetapkan adalah sebesar 5%. Adapun jumlah sampel dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

$$n = \frac{117}{117 \times (0.05)^2 + 1} = \frac{117}{(117 \times 0.0025) + 1} = \frac{117}{1,2925} = 90,5 \approx 90$$

Setiap sekolah memiliki jumlah guru ekonomi yang berbeda satu sama lain, oleh karena itu dilakukan kembali pengambilan sampel penelitian untuk masing-masing



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

sekolah. Sampel yang di ambil dari masingmasing sekolah adalah 2 sampai 6 orang guru per sekolah.

Untuk mengetahui hubungan antarvariable dengan mengetahui pengaruh langsung dan tidak langsung antara variabel professional, kompetensi kompetensi pedagogik, dan kineria guru, maka digunakan pengujian path analysis (analisis jalur). Analisis jalur adalah metode analisis data multivariat dependensi yang digunakan untuk menguji hipotesis hubungan asimetris yang dibangun atas dasar kajian teori tertentu, dengan tujuan untuk mengetahui

pengaruh langsung dan tidak langsung seperangkat variabel penyebab terhadap variable akibat yang dapat diobservasi secara langsung (Kusnendi, 2008). Alat bantu analisis yang digunakan dengan menggunakan *software* SPSS versi 20.

HASIL DAN PEMBAHASAN Hasil

Secara keseluruhan, deskripsi skor variabel Kompetensi Profesional, Kompetensi Pedagogik, dan Kinerja guru dapat dilihat sebagai berikut :

Tabel 1. Deskripsi Variabel Kompetensi Profesional

Variabel	Skor Minimum	Skor Maximum	Total	Rata-rata	Simpangan Baku
Kompetensi Profesional (X ₁)	41.00	70.00	4845.00	53.8333	4.53761
Kompetensi Pedagogik (X ₂)	88.00	150.00	10247.00	113.856	10.07563
Kinerja (Y)	55.00	83.00	6553.00	71.1556	5.36093

Sumber: Hasil Penelitian

Skor terendah yang dicapai responden untuk variabel Kompetensi Profesional guru adalah sebesar 41, sedangkan skor tertinggi sebesar Adapun 70. responden mendapatkan skor 53,83 dengan simpangan baku sebesar 4,54. Kompetensi Profesional Guru Ekonomi SMA Negeri di Kota Bandung tergolong Tinggi Karena 73,3% jawaban responden ada pada rentang 52-70. Sebesar 26.7% responden menyatakan Kompetensi Profesional guru Ekonomi tergolong kategori sedang yakni pada rentang 33-51.

Untuk variabel Tingkat Kompetensi Pedagogik terdiri dari 30 pertanyaan, oleh karena itu apabila responden menjawab pertanyaan secara lengkap maka skor maksimum yang akan didapatkan adalah sebesar 13500. Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa skor pernyataan mengenai Kompetensi Pedagogik guru secara

keseluruhan adalah sebesar 10247 (75,9%). Skor terendah yang dicarpai responden Kompetensi untuk variabel tingkat Pedagogik Guru Ekonomi SMA Negeri di Kota Bandung adalah sebesar 88, sedangkan skor tertinggi yaitu sebesar 150. Adapun rata-rata responden mendapatkan skor 113.856 dengan simpangan baku sebesar Kompetensi Pedagogik 10.07. Ekonomi SMA Negeri di Kota Bandung tergolong tinggi Karena 66.7 % jawaban responden ada pada rentang 110-150. 33.3% responden menyatakan Sebesar Kompetensi Pedagogik Tingkat Guru Ekonomi SMA Negeri Kota Bandung tergolong kategori sedang yakni pada rentang 70-109.

Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa skor pernyataan mengenai tingkat kinerja guru secara keseluruhan adalah sebesar 6553 (80,9%). Kinerja Guru



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

Ekonomi SMA Negeri di Kota Bandung tergolong tinggi Karena 90% jawaban responden ada pada rentang 66-90. Sebesar 10% responden menyatakan Kinerja Guru Ekonomi SMA Negeri Kota Bandung tergolong kategori sedang yakni pada rentang 42-65. Skor terendah yang dicarpai responden untuk variabel tingkat Kinerja Guru Ekonomi SMA Negeri di Kota Bandung adalah sebesar 55, sedangkan skor tertinggi yaitu sebesar 83. Adapun rata-rata responden mendapatkan skor 71,15 dengan simpangan baku sebesar 5,36.

Tahapan selanjutnya yang dilakukan yaitu uji signifikansi melalui uji – t statistik. Adapun hasil yang didapat dari uji t pada masing-masing model penelitian dengan

bantuan *software* SPSS 20 adalah sebagai berikut:

Pengujian terhadap Model I

Untuk melakukan pengujian secara individual terhadap masing-masing variabel penelitian, hipotesis yang dirumuskan adalah: H_1 : Terdapat Pengaruh Positif Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Guru, H_2 : Terdapat Pengaruh Positif Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja Guru

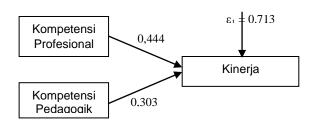
Kemudian dilakukan yaitu uji signifikansi melalui uji – t statistik. Adapun hasil yang didapat dari uji t dengan bantuan *software* SPSS 20 adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Hasil Uji t

Model	Koefisien Beta	Nilai t	Sig.
$X_1 \rightarrow Y$	0,444	3.532	0,001
$X_2 \rightarrow Y$	0,303	2.409	0,018

Sumber : Hasil Penelitian

Dari Tabel 2 terlihat bahwa nilai t yang diperoleh adalah sebesar 3,532 dengan probabilitas sebesar 0,001. Nilai probabilitas tersebut lebih kecil dari 0,05, maka Ho diterima. Artinya, ditolak dan H_1 Profesional Kompetensi berpengaruh terhadap Kinerja Guru. Adapun koefisien jalur yang didapatkan yakni 0,444, artinya variabel kompetensi professional mempengaruhi kinerja guru sebesar 44,4%. Sedangkan untuk Kompetensi Pedagogik, dengan koefisien jalur 0,303 artinya variabel berpengaruh pedagogik kompetensi terhadap kinerja guru sebesar 30,3%. Nilai Adj R² yang diperoleh adalah sebesar 0,492 sehingga didapatkan residual dari koefien jalur dengan rumus $\sqrt{(1 - R^2)} = 1-0.492 =$ 0,713 (selanjutnya nilai ini dimasukkan ke dalam model sub struktur 1). Jadi persamaannya adalah $Y = P1X_1 + P_2X_2 + \epsilon_1$, menjadi $Y = 0.444X_1 + 0.303X_2 + 0.713$, dapat dilihat dalam gambar di bawah ini:



Gambar 2. Model Sub – Struktur I Sumber : Hasil Penelitian

Pengujian terhadap Model II

Untuk melakukan pengujian secara individual terhadap masing-masing variabel penelitian, sebelumnya perlu dirumuskan hipotesis terlebih dahulu. Adapun hipotesis yang dirumuskan adalah H₃: Terdapat pengaruh positif antara kompetensi professional melalui kompetensi pedagogik terhadap kinerja guru, tahapan selanjutnya yang dilakukan yaitu uji signifikansi melalui uji t statistik. Adapun hasil yang didapat dari uji t dengan bantuan *software* SPSS 20 adalah sebagai berikut:



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

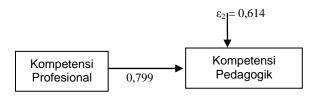
Tabel 3. Hasil Uji t

Model	Koefisien Beta	Nilai t	Sig.
$X_1 \rightarrow X_2$	0,799	12,482	0,000

Sumber: Hasil Penelitian

Dari Tabel 3 terlihat bahwa nilai t yang diperoleh adalah sebesar 12,482 dengan probabilitas sebesar 0,000. Nilai probabilitas tersebut lebih kecil dari 0,05, maka Ho ditolak dan H₁ diterima. Artinya, Profesional berpengaruh Kompetensi terhadap Kompetensi Pedagogik. Koefisien jalur yang didapat adalah sebesar 0.799, artinya variabel Kompetensi Profesional mempengaruhi Kompetensi Pedagogik sebesar 79,9%. Nilai Adj R² yang diperoleh adalah sebesar 0,635 sehingga didapatkan residual dari koefien jalur dengan rumus $\sqrt{(1-R^2)} = 0.614$ (selanjutnya nilai ini dimasukkan ke dalam model sub struktur 1). Jadi persamaannya adalah $X_2 = P_1X_1 + \varepsilon_2$,

menjadi $Y = 0.799X_1 + 0.614$, dapat dilihat pada gambar berikut:



Gambar 3. Model Sub – Struktur II

Analisis Jalur pada Masing-masing Variabel Penelitian

Setelah dilakukan analisis data pada masing-masing model penelitian, hasil dari penghitungan terhadap masing-masing model dapat dirangkum pada tabel berikut ini:

Tabel 4. Dekomposisi Antar variabel Penelitian

Model	Koefisien Beta	Sig.
$X_1 \rightarrow Y$	0,444	0,001
$X_2 \rightarrow Y$	0,303	0,018
$X_1 \rightarrow X_2$	0,799	0,000

Sumber: Hasil Penelitian

Dari Tabel 4 terlihat bahwa probabilitas thitung sebesar 0,001. Nilai probabilitas tersebut lebih kecil dari 0,05, maka Ho ditolak dan H₁ diterima. Artinya, Kompetensi Profesional berpengaruh terhadap Kinerja Guru. Adapun koefisien jalur yang didapatkan yakni 0,444, artinya kompetensi professional variabel mempengaruhi kinerja guru secara langsung sebesar 44,4%.

Pada tabel 3 juga terlihat bahwa nilai probabilitas t hitung yang didapat untuk hipotesis 2 adalah sebesar 0,028. Nilai probabilitas tersebut lebih kecil dari 0,05,

maka Ho ditolak dan H₁ diterima. Artinya, Kompetensi Pedagogik berpengaruh terhadap Kinerja Guru. Koefisien jalur yang didapat adalah sebesar 0.303, artinya variabel kompetensi pedagogik mempengaruhi kinerja guru sebesar 30,3%.

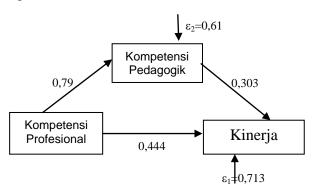
Dari hasil analisis jalur ditemukan pula pengaruh secara tidak langsung dari variabel Kompetensi Profesional melalui Kompetensi Pedagogik terlebih dahulu terhadap Kinerja guru yaitu sebesar 0,799 x 0,303 = 0,242. Artinya, kompetensi professional mempengaruhi kinerja guru melalui variabel kompetensi pedagogik



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

sebesar 24,2%. Untuk mengetahui hubungan antar jalur penelitian dapat dilihat pada gambar berikut ini :



Gambar 3. Model Analisis Jalur Keseluruhan

Pembahasan Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Guru

Semakin kompetensi tinggi professional guru maka akan semakin tinggi pula kinerja guru yang bersangkutan. Kompetensi profesional adalah kompetensi atau kemampuan yang berhubungan dengan penyelesaian tugas-tugas keguruan. Kompetensi ini sangat penting karena berhubungan dengan kinerja yang akan ditampilkan, oleh karena tingkat itu keprofesionalan guru dapat dilihat dari kompetensinya. Kompetensi professional berhubungan dengan penyelesaian tugastugas keguruan. Kompetensi ini merupakan kompetensi yang sangat penting.

Guru yang memiliki skor kompetensi profesional yang tinggi ada kecenderungan mendapatkan skor kinerja guru yang tinggi. Dengan demikian, khusus kompetensi profesional guru mengenai penguasaan materi, struktur, konsep dan pola pikir keilmuan yang mendukung mata pelajaran standar yang diampu, mengetahui kompetensi dan kompetensi dasar mata pelajaran yang diampu, mengembangkan materi pembelajaran secara kreatif, mampu mengembangkan keprofesionalan secara berkelanjutan dengan melakukan refleksi,

memanfaatkan teknologi informasi untuk mengembangkan diri.

Hasil yang ditemukan sejalan dengan Hakim (2015)penelitian mengemukakan bahwa kompetensi professional memiliki pengaruh positif terhadap kinerja guru. Hasil penelitian ini juga sejalan dengan penelitian Rahman (2014) yakni kualitas guru dapat dilihat dari penguasaan guru di bidang subjek dan kemampuannya dalam mengelola substansi pembelajaran akademis mengembangkan potensinya. Peran seorang guru sangat strategis dalam hal proses belajar mengajar karena ia atau dia akan membawa konsekuensi dalam melaksanakan tugasnya secara professional. Guru adalah dasar dari semua pendidikan, oleh karena itu, ini adalah tugas utama negara manapun yang harus memberikan perhatian tertinggi dan upaya tertinggi dalam menghasilkan guru yang berkualitas. Untuk mencapai hal tersebut, negara harus memberi kesempatan yang luas bagi pendidik guru dan guru agar memiliki kompetensi profesional menerapkan etika profesional. (Kulshrestha dan Pandey, 2013)

Di Kota Bandung, pengembangan kompetensi professional guru sudah seringkali dilakukan baik melalui sekolah masing-masing maupun secara berkelompok melalui pemberdayaan Musyawarah Guru Mata Pelajaran (MGMP). Termasuk dalam mata pelajaran ekonomi, program pengambangan kompetensi guru ini dilakukan secara berkala secara berkelompok melalui MGMP.

Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja Guru

Semakin tinggi kompetensi pedagogk guru maka akan semakin tinggi pula kinerja guru yang bersangkutan. Hasil yang ditemukan sejalan dengan penelitian Hakim (2015) yang mengemukakan bahwa kompetensi professional memiliki pengaruh positif terhadap kinerja guru.Mulyasa



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

(2011) mengatakan kompetensi pedagogik sangat penting karena menjadi penentu bagi keberhasilan proses belajar yang langsung menventuh kemampuan pembelajaran meliputi pengelolaan peserta didik, perencanaan, perencangan pelaksanaan, evaluasi hasil belajar dan pengembangan didik terhadap potensi peserta dimilikinya. Indikator dari kompetensi ini diantaranya 1) menguasai karakteristik peserta didik, 2) menguasai teori belajar, 3) mengembangkan kurikulum. 4)menyelenggarakan pembelajaran, 5) memanfaatkan teknologi informasi, 6) mengembangkan potensi peserta didik, 7) berkomunikasi secara efektif. 8) melaksanakan penilaian, 9)memanfaatkan penilaian untuk kepentingan pembelajaran, serta 10) melakukan tindakan reflektif".

Hasil yang ditemukan sejalan dengan Hakim penelitian (2015)yang mengemukakan bahwa kompetensi pedagogik memiliki pengaruh positif terhadap kinerja guru. Suciu dan Mata penelitiannya (2011)dalam pun mengemukakan bahwa kompetensi pedagogik dapat ditemukan secara konkret dengan subkategori lainnya, seperti kompetensi komunikasi dan hubungan atau manajemen kelas. Melalui pendekatan holistik dapat dibedakan antara kompetensi kompetensi umum, seperti metodologi dan penilaian dan keterampilan khusus yang sesuai dengan kategori lain, seperti teknologi informasi, manajemen kelas, manajemen karir. Hal ini dapat dipahami bahwa ketika seseorang memiliki kompetensi pedagogik yang mumpuni maka wawasannya akan semakin bertambah. Disisi lain pola pikirnya juga akan berubah kearah yang positif. Dengan demikian kinerja juga akan semakin menigkat seiring dengan meningkatnya kompetensi pedagogik guru.

Kompetensi Profesional melalui Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja Guru

Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh kompetensi professional terhadap kinerja guru melalui variabel kompetensi pedagogik. Hasil yang didapatkan ini sejalan dengan penelitian Supriyatno, et al., (2016) yang mengemukakan bahwa kompetensi guru dapat meningkatkan Kinerja Guru. penelitian Bintarti (2017) itu, mengemukakan bahwa tingkat kompetensi memiliki hubungan positif yang cukup dengan kinerja tenaga pendidik. Juga penelitian Hafid, (2017) yang menyatakan bahwa Kompetensi Guru memiliki pengaruh positif terhadap kinerja guru. Sebagaimana dikemukakan dalam penelitian Selvi, (2010) "Tujuan Pendidikan seringkali bahwa, berubah-ubah sesuai dengan tuntutan zaman yang membutuhkan kemampuan jauh lebih Tuntutan inilah mempengaruhi system Pendidikan secara keseluruhan. Guru bertanggungjawab dalam menjalankan system Pendidikan dan mereka membutuhkan kompetensi professional yang kuat dan efisien". Untuk meningkatkan kemampuan dalam menjalankan system Pendidikan yang cenderung berubah-ubah ini, atau yang biasanya dikenal sebagai kompetensi pedagogik, dibutuhkan pula kompetensi professional yang tiggi dari masing-masing guru yang bersangkutan. Hasil penelitiannya tersebut, mengindikasikan bahwa kompetensi professional guru mencakup empat kelompok kompetensi yakni kompetensi kurikulum, kompetensi belajar sepanjang kompetensi hayat, sosial-kultural, kompetensi emosional.

SIMPULAN

Kompetensi Profesional berpengaruh terhadap Kinerja guru. Artinya, semakin tinggi Kompetensi Profesional guru maka akan semakin tinggi pula Kinerja guru Ekonomi di Kota Bandung. Hasil penelitian



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

di menunjukkan bahwa lapangan kompetensi professional guru menentukan penguasaan materi guru ketika mengajar di dalam kelas. Semakin kompeten penguasaan materi guru yang bersangkutan, maka performa guru di kelas pun semakin baik. Khususnya untuk mata pelajaran ekonomi, dimana materi yang harus dikuasai oleh guru tidak hanya bersifat konseptual namun juga sebagian terdapat materi-materi yang bersifat analitis dan juga matematis. Oleh karena itu. peningkatan kompetensi professional guru ekonomi secara berkelanjutan harus ditingkatkan dan diperlukan dukungan dari berbagai pihak pemerintah, terkait baik dari dinas Pendidikan, maupun sekolah tempat guru bekerja masing-masing.

Kompetensi Pedagogik berpengaruh terhadap Kinerja guru. Artinya, semakin tinggi Kompetensi Pedagogik guru maka akan semakin tinggi pula Kinerja guru Ekonomi di Kota Bandung. Temuan di lapangan menunjukkan bahwa kompetensi pedagogik memperlihatkan guru kemampuan guru terkait teknik pembelajaran di dalam kelas. Semakin kompeten secara pedagogik, penguasaan kelas guru pun semakin tinggi. Hal ini yang dapat mempengaruhi kinerja guru di dalam kelas. Oleh karena itu, program-program peningkatan kompetensi professional guru harus ditingkatkan lagi agar kinerja guru pun semakin meningkat.

REFRENSI

- Arikunto, S. (2006). *Prosedur Penelitian:* Suatu Pendekatan Praktik.
- Barnawi dan Arifin, M. (2012) . *Etika Profesi Keguruan*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media
- Bintarti, Surya (2017). Studi Tentang Tingkat Kompetensi Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Tenaga Pendidik SMPIT Pesantren Al Binaa Bekasi Tahun 2016. Value Journal of Management and Business, 1(2),

- Budiwati, N., dan Permana, L. (2010).

 *Perencanaan Pembelajaran Ekonomi.

 Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia
- Kerlinger, F, N. (2006). *Asas-asas Penelitian Behavioral*. Yogyakarta: UGM
- Gibson.J.I, Ivancevich, J.M. & Donelly. J. H. (2000). *Organisasi Perilaku: Struktur dan Proses*. Jilid 2, Edisi 8. Jakarta: Bina Rupa Aksara
- Hafid, M. (2017). Pengaruh Motivasi Dan Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dan Madrasah Di Lingkungan Pondok Pesantren Salafiyah Syafi'iyah Sukorejo. *Jurnal Pendidikan Islam Indonesia (JPII)*. 1(2), 293-314.
- Hakim, A. (2015). Contribution of Competence Teacher (Pedagogical, Personality, Professional Competence and Social) On the Performance of Learning. The International Journal Of Engineering And Science (IJES), 4(2), 1-12.
- Kulshrestha, A.K dan Pandey, K. (2013). Teachers Training and Professional Competencies. *Voice of Research*, *1*(4), 29-33.
- Kusnendi. (2008). *Analisis Jalur: Konsep* dan Aplikasi dengan Program SPSS dan Lisrel 8. Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia.
- Mangkunegara, A. P. (2009). *Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Martinjak, Natasa Zrim. (2015). Developing Pedagogical Competency During Teacher Through the Experiential Learning of Didactic and Metodhological Approaches. PeF Prints: University of Ljubljana Faculty of Education
- Mihaela, P, L. (2014). Dimensions of Teaching Staff Professional Competences. *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 2015, 924 929.



JURNAL ILMIAH MANAJEMEN & BISNIS

ISSN: 1693-7619 (print) | ISSN: 2580-4170 (online), http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis

- Mulyasa, E. (2011). *Uji Kompetensi dan Penilaian Kinerja Guru*. Jakarta: PT Remaja Rosdakarya.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 74 Tahun 2008 tentang Guru. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008. Jakarta
- Permendiknas No. 16 Tahun 2007 Tentang Standar Kualifikasi Akademik dan Kompetensi Guru. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007. Jakarta
- Rahman, M, H. (2014). Professional Competence, Pedagogical Competence and the Performance of Junior High School of Science Teachers. *Journal of Education and Practice*, 5(9), 75-80
- Riduwan. (2011). Cara Menggunakan dan Memakai Path Analysis. Bandung: Alfabeta.
- Rusman. (2012). Model-kodel
 Pembelajaran: Mengembangkan
 Profesionalisme Guru. Jakarta: PT
 Raja Grafindo Persada
- Selvi, K. (2010). Teacher's Competencies. Cultura. *International Journal of Philosophy of Culture and Axiology*, 7(1), 167-175
- Spencer, Lyle M dan Spencer, Signe M. (1993). *Competence at Work: Models For Superior Performance*. Canada: John Wiley & Sons Publishers
- Suciu, A. I., dan Mata, L. (2011).

 Pedagogical Competences –The Key to Efficient Education. *IOJES: International Online Journal of Educational Sciences*, 3(2), 411-423
- Supriyatno, A., Subiyanto., dan Tawil. (2016). Pengaruh Sertifikasi Pendidik, Kompetensi Guru Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMA. *Jurnal Ikatan Sarjana Pendidikan Indonesia (ISPI) Jawa Tengah*, 3(2), 171-181.
- Undang-Undang Republik Indonesia No. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.

- 2005. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005. Jakarta.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 *Sistem Pendidikan Nasional*. 8 Juli 2003. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 4301. Jakarta.
- Wirawan.(2009). Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia. Jakarta: Salemba Empat.